

# 企業継承（継続）の秘訣を現場体験型で学ぶ

## 京都老舗体感ゼミナール

### のご案内

4月14日（木）・15日（金）1泊2日で本物の企業継承に出会う！

日本における中小・中堅企業の課題は2つに集約されだしています。

一つは変革した時代に合った新しいビジネスモデルの構築であり、もう一つは経営者の高齢化による親族や社員等を対象とした企業継承(教育)です。

前者は、20世紀型の成功パターンを踏襲してきたビジネスモデルの崩壊により利益体質が崩れ出しているため、新しいビジネスモデルを生みださなくてはなりません。ところが、経営者に自社のビジネスモデル像が意外と理解されていないため、打つ手がことごとく成果につながっていないという現状があります。そのためには、もう一度、自社の経営資源(価値＝強み)を再確認するとともに、新しい時代をしっかりと理解しておく必要があります。

後者の企業継承も、中小・中堅企業には厄介な課題となっています。経営者が高齢期に入り、後継者候補が不足しているからです。つまり、ビジネスモデルの変換期とビジネスリーダーの転換期が同時に発生しているということなのです。

そのために、「ダンコンサルティング(株)」と「京都100年企業研究会」が提携して「老舗から学ぶ訪問型ゼミナール」を講座の中に取り込もうということになりました。本物を直に知ることで企業継承の秘訣を理解することができるからです。

何百年も続いている老舗は、「経営に関する知恵の宝庫」とも呼ばれています。あらゆるデータ、情報、経験、知識が蓄積されている組織だからです。まさに時代に合ったビジネスモデルを構築し、企業継承も未来を見据えて手を打ってこられました。こうした老舗の経営者らから直接、具体的な体験を話してもらいながら、現場でおもてなしの精神を学ぶことは、その第一歩とも言えるでしょう。

ダンコンサルティング(株) 塩見 哲



## スケジュール仮予定

4月14日(木)	
11:00	京都駅集合
11:10~11:30	MKバスで移動
昼食 11:30~13:30 	<b>山ばな 平八茶屋</b> *とろろ麦飯懐石 園部晋吾社長から「430年以上の歴史から学んだビジネスの有り方」のお話をいただきます(60分)。
13:30~14:00	MKバスで移動
14:00~16:30 	<b>宇佐美松鶴堂</b> 230年の歴史を持つ掛軸・障壁画等表具のお店。九代目次期当主の宇佐美直八様に「100年先の未来を見据え、守るものと変えるべきところを柔軟に受け入れてこられた心と理念」について、お話いただきます(60分)。その後、ミニ掛軸の製作体験を行います。
16:30~16:45	MKバスで移動
宿泊 17:00~20:30 	<b>炭屋旅館</b> 本格的な茶室でのお茶事体験の後、女将(堀部寛子様)から「先人が守り続けてきたあるべきこと」などのお話をいただきます(60分)。 *夕食・京懐石(120分)
20:30~21:00	MKタクシーで移動(往復)
OP 21:00~23:00	<b>京都島原「輪違屋」</b> (有形文化財) 島原花魁 如月太夫の舞などを鑑賞後、バーで十代目当主 高橋利樹様との語らい(120分)

4月15日(金)	
9:00	「炭屋旅館」チェックアウト
9:00~9:30	MKバスで移動
9:30~12:00 	<b>傳來工房</b> 1200年続くエクステリアメーカーの工場、事務所などの環境整備の原点を見学。その後、橋本和良社長から「ピンチをチャンスに変えた転換期」などのお話を60分いただきます。
12:00~12:30	MKバスで移動
昼食 12:30~14:30 	<b>そば懐石 澤正(東山山麓)</b> *そば懐石 山麓の竹林の店舗で澤田正三社長から「何を引き継いできたのか」というお話をいただきます(40分)。
14:30~15:00	MKバスで移動
15:00~17:00 	<b>永楽屋 細辻伊兵衛商店本店</b> 町家手拭いギャラリーを見学後、細辻伊兵衛社長から「400年間の危機など、老舗の知恵」に関するお話をいただきます(60分)。
17:30	京都駅解散 予定
17:00~17:15	MKバスで移動
17:30	京都駅解散 予定

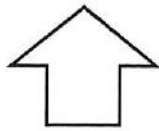


【お問い合わせ】

 **DAN PARTNERS**

ダンコンサルティング株式会社 担当: 小林

TEL: 03(3232)1409 Mail: kobayashi@dan-tcg.co.jp



ダンコンサルティング(株)

FAX 03-3232-1198

お 申 込 書

定員になり次第締切となりますので、お早めにお申し込みください。  
(定員20名/最少催行人数 経営者8名)

ふりがな		代表者名	
会社名		ご担当者	
所在地	〒		
電 話		ファックス	
Mail	@		
<b>ご参加者</b>			
1	ふりがな		
	氏 名		
	役職		
2	ふりがな		
	氏 名		
	役職		
3	ふりがな		
	氏 名		
	役職		
4	ふりがな		
	氏 名		
	役職		

参 加 費 用	
経営者	¥200,000 (消費税別・1泊2日)
企業ご同行者様 (後継者・職員等)	¥150,000 (消費税別・1泊2日)

【お問い合わせ】ダンコンサルティング株式会社 担当：小林 TEL：03(3232)1409